

证券代码：300266

证券简称：兴源环境

公告编号：2021-038

## 兴源环境科技股份有限公司 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

| 未亲自出席董事姓名 | 未亲自出席董事职务 | 未亲自出席会议原因 | 被委托人姓名 |
|-----------|-----------|-----------|--------|
|-----------|-----------|-----------|--------|

四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 1564431057 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

|          |                             |                             |        |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|--------|
| 股票简称     | 兴源环境                        | 股票代码                        | 300266 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所                     |                             |        |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                       | 证券事务代表                      |        |
| 姓名       | 李佳（代行）                      |                             |        |
| 办公地址     | 杭州市余杭区杭州余杭经济技术开发区望梅路 1588 号 | 杭州市余杭区杭州余杭经济技术开发区望梅路 1588 号 |        |
| 传真       | 4008266163-81850            | 4008266163-81850            |        |
| 电话       | 0571-88771111               | 0571-88771111               |        |
| 电子信箱     | stock@xingyuan.com          | stock@xingyuan.com          |        |

#### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司围绕“智慧城乡生态环保排头兵”的战略定位，推动“内部与新希望集团产业协同、外部与大型央企国企合作”两支柱及“环保+产业+服务”三要素的发展模式，聚焦发展三大业务领域，主营业务包括农业农村生态、环保装备及智慧环保、环境综合治理三大板块。具体业务内容如下：

##### 1、农业农村生态

该业务是公司“两支柱”的重要组成部分，业务内容涵盖养殖场建设、养殖废水处理、养殖设备生产及系统集成、畜禽粪污处理资源化利用等领域，形成服务于现代养殖业的综合解决方案，是本报告期新增的业务。其中，养殖场建设主要是养殖厂房、厂区基础设施、附属办公等领域提供建设服务；养殖废水处理

主要通过UASB、CSTR等工艺净化、处理、产生沼气、制备液态有机肥，从而使排放达标；养殖设备生产及系统集成主要是为养殖场提供栏位、料线、环控等成套设备供应及智慧监测平台搭建；畜禽粪污处理资源化利用业务以畜禽粪污为核心，关注农业农村有机废弃物包括秸秆、污泥、厨余垃圾等资源化利用。

## 2、环保装备及智慧环保

该业务主要涉及智能环保装备制造，监测设备为基础的智能化运维服务等。智能环保装备主要包括压滤机及配件，公司生产的压滤机具有过滤速度快，性能稳定，操作方便，耐高温、高压、防腐及密封性能好，滤饼脱水率高，滤布洗涤均匀彻底，滤板无毒等优点，在化工、冶金、石油、印染、陶瓷、食品、制药、建材、污水处理等行业得到广泛应用。

智慧环保业务以“工程中的数字化专家，数字化中的工程专家”为发展纲领，从产业数字化和数字产业化两个方向推进公司数字化管理的同时开拓数字化业务。公司围绕“深化内部信息系统建设，夯实数字化基础”；“加强数据分析能力建设，开展智能化试点应用”；“强化内部数字化统筹机制，畅通内外大脑”；“试点内部数字化服务创新”四个重点任务持续推动公司数字化转型。依托“工程+数字”模式，为三大战略提供智慧化解决方案，推动项目型向产品型转型，引进团队，形成“G+B”环保服务双轮驱动模式，布局平台型环保产业互联网，实现数字产业化。

## 3、环境综合治理

该业务领域主要包括水利疏浚、水环境治理、工业废水处理、农村污水治理、园林景观等。水利疏浚业务主要为江河湖库清淤疏浚及淤泥的后处置（压滤脱水、资源化利用等）、河湖综合整治及防洪设施建设等，是子公司浙江疏浚的优势领域，通过疏浚工程的实施能起到扩大断面、提高防洪能力和修复生态、改善水环境的双重作用。工业废水处理最主要的目的是帮助工业企业减少污水的排放、提升排放标准并实现再生水循环利用，具有环保和经济双重效益。农村污水面广、点多、地域环境差异大，多采用中小型一体化、集约化建设，针对不同地域环境特点采取AO+人工湿地、一体化AO+MBR膜处理、地下土壤渗滤净化等多种技术进行处理。园林景观建设是遵循生态学的原理，建设多层次、多结构、多功能植物群落达到美化环境、改善生态的作用。公司在市政园林建设、景观绿化等领域有丰富的项目经验及较强的市场竞争力，承接过“G20主会场杭州国博中心屋顶花园”、“西湖申遗综合治理”、海南省琼中县富美乡村环境综合整治等知名项目。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

|                        | 2020 年            | 2019 年            | 本年比上年增减    | 2018 年            |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|
| 营业收入                   | 2,448,685,055.24  | 2,073,582,091.26  | 18.09%     | 2,316,193,015.10  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -528,951,292.71   | 35,442,382.48     | -1,592.43% | -1,268,399,416.73 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -530,381,703.87   | -23,327,987.68    | -2,173.59% | -1,295,516,434.44 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 213,362,324.29    | 96,345,584.78     | 121.46%    | -188,201,269.03   |
| 基本每股收益（元/股）            | -0.34             | 0.02              | -1,800.00% | -0.81             |
| 稀释每股收益（元/股）            | -0.34             | 0.02              | -1,800.00% | -0.81             |
| 加权平均净资产收益率             | -24.06%           | 1.42%             | -25.48%    | -40.68%           |
|                        | 2020 年末           | 2019 年末           | 本年末比上年末增减  | 2018 年末           |
| 资产总额                   | 11,338,664,370.07 | 10,635,786,140.09 | 6.61%      | 9,349,715,362.72  |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 1,919,683,249.92  | 2,505,081,284.51  | -23.37%    | 2,470,534,870.77  |

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度           | 第二季度           | 第三季度           | 第四季度            |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 营业收入                   | 235,558,238.48 | 562,845,083.25 | 807,350,321.29 | 842,931,412.22  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -37,460,132.18 | 9,221,853.43   | 17,500,715.15  | -518,213,729.11 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -39,338,810.04 | 10,606,768.02  | 14,489,533.72  | -516,139,195.57 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -53,825,633.25 | 182,981,646.46 | -11,545,668.14 | 95,751,979.22   |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                          | 35,329   | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 32,486      | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0       | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|--------------------------------------|--|---------------------|-------------|-------------------|---------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况                         |  |                     |             |                   |         |                           |   |
| 股东名称                                 | 股东性质   | 持股比例                | 持股数量        | 持有有限售条件的股份数量      | 质押或冻结情况 |                           |   |
|                                      |  |                     |             |                   | 股份状态    | 数量                        |   |
| 新希望投资集团有限公司                          | 境内非国有法人  | 23.60%              | 369,205,729 | 0                 |         |                           |   |
| 兴源控股集团有限公司                           | 境内非国有法人  | 10.10%              | 158,005,112 | 0                 | 质押      | 158,005,112               |   |
| 韩肖芳                                  | 境内自然人  | 1.48%               | 23,082,880  | 0                 |         |                           |   |
| 百年人寿保险股份有限公司—万能保险产品                  | 其他   | 1.12%               | 17,448,160  | 0                 |         |                           |   |
| 双兴棋                                  | 境内自然人  | 1.10%               | 17,237,886  | 0                 |         |                           |   |
| 陕西省国际信托股份有限公司—陕国投聚宝盆 2 号证券投资集合资金信托计划 | 其他   | 0.87%               | 13,616,038  | 0                 |         |                           |   |
| 尹桂芳                                  | 境内自然人  | 0.80%               | 12,564,000  | 0                 | 质押      | 12,564,000                |   |
| 刘好芬                                  | 境内自然人  | 0.75%               | 11,724,745  | 0                 |         |                           |   |
| 甘志                                   | 境内自然人  | 0.68%               | 10,597,600  | 0                 |         |                           |   |
| 雍有红                                  | 境内自然人  | 0.64%               | 10,000,000  | 0                 |         |                           |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                     | 周立武先生与韩肖芳女士为夫妻关系，分别持有兴源控股集团有限公司 73.58%、8.18% 的股权，为兴源控股集团有限公司实际控制人，兴源控股集团有限公司持有公司 10.10% 股份，同时韩肖芳女士直接持有公司 1.48% 的股份，韩肖芳女士与兴源控股集团有限公司为一致行动人。除上述股东之间的关联关系外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否 |                     |             |                   |         |                           |   |

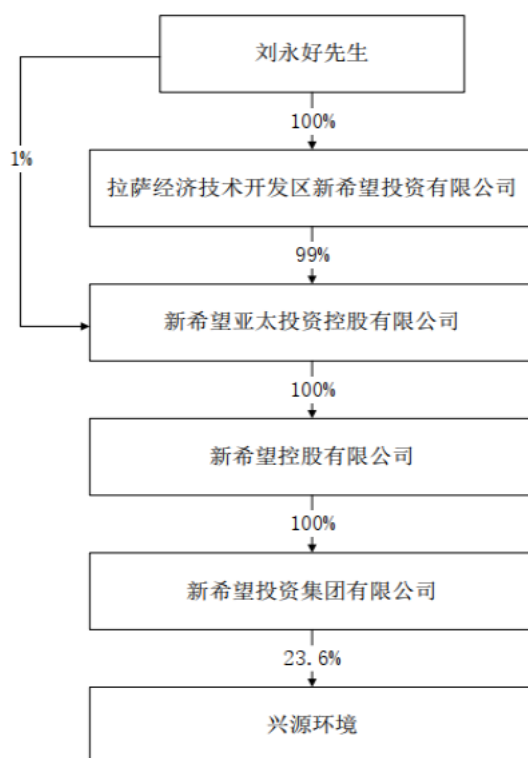
|                         |
|-------------------------|
| 属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |
|-------------------------|

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年是兴源历史上极不平凡的一年，面对新冠疫情，兴源人临危受命，超常规圆满完成“雷神山”、“火神山”污水处理工程，创造了兴源的“两山精神”，极大提升了团队凝聚力与战斗力。

在董事会领导下，公司全面融入新希望集团“六位一体”的乡村振兴行动方案，形成了1233发展战略，即：一个目标将公司打造成为“智慧城乡生态环保排头兵”，围绕“新希望产业生态及国家重点环保工程”两个支柱，整合好“产业+科技+服务”三要素，重点发展“农业农村生态+环保装备及智慧环保+环境综合治理”三项业务。

公司上下团结一心，经营防疫两手抓，在妥善处理历史遗留问题的同时，积极开拓新的业务增长点，为公司下一个三年发展打下了坚实基础。但受新冠疫情肆虐，全球经济下行及历史遗留项目处置等不利因素影响，公司全年实现营业收入244,868.51万元，较2019年同期增长18.09%；实现归属于上市公司股东的

净利润-52,895.13万元，较2019年同期由盈转亏。

报告期内主要经营情况回顾如下：

### （一）明确战略发展方向，优化公司治理结构

1、明确战略发展方向：新希望集团是现代农业引领者，乡村振兴排头兵。公司全面融入集团“六位一体”的乡村振兴行动方案，以多年积淀形成的生态环保全产业链为依托，以集团各业务板块的绿色环保需求为突破，在董事会的指导下，制定“1233战略”，即坚持“智慧城乡生态环保排头兵”一个战略目标，依靠新希望集团和国企央企两大业务支柱，通过“产业、科技、服务”三个要素相结合提升自身的核心竞争力，聚焦农业农村生态、环保装备及智慧环保、环境综合治理三大赛道。确定农村农业生态领域为未来三年公司高速增长的第一曲线，在环保装备和智慧环保领域积极探索第二增长曲线，整合原有多项交叉业务，巩固提升环境综合治理领域经营能力。

2、组织结构有效优化：以“一个公司”为目标，系统调整内部管理职能，实现全公司“一个经营平台”。积极推进经营战略落实，根据经营需要，对子公司中艺生态、水美环保经营管理模式进行调整，设立农业生态指挥部，开拓农牧装备和资源综合利用领域业务，实现全公司“一个战略”。全力推进新希望金字塔文化全覆盖，实现全公司“一个文化”。优化人力管理制度，主动推进优胜劣汰，员工结构专业化、年轻化，实现全公司“一个干部队伍”。

3、考核激励更加丰富：推行绩效考核体系，初步建立短长期相结合的激励机制。推行从组织、管理干部到员工的阶梯式全员考核模式，将组织绩效与个人绩效相结合，形成从战略到执行的层层目标分解逻辑。开展2020年度公司级、部门级的业绩责任书的签订，制定并实施《员工绩效管理制度》。结合不同业务类型的实际情况，针对市场、交付、养殖生态、水利疏浚、历史应收款、对外融资等业务，制定专项制度；推出限制性股票激励计划，基本形成长短结合的激励体系，激励优秀且有产出的员工，强化以业绩为导向的奋斗者精神。

### （二）创新业务高速发展，原有业务活力再现

1、农业农村生态领域从零开始，高速发展：公司依托新希望集团赋能，服务集团旗下农牧养殖产业，业务内容涵盖养殖场建设、农牧废水处理、农牧设备生产及系统集成、畜禽粪污处理资源化利用等领域，当年新增产值10.17亿元。报告期内，农业生态指挥部共完成并交付了包括五莲县中至镇96000育肥项目、河北省衡水市冀州区伏家庄24000头育肥场、新希望北京智能猪场项目生态区工程在内的28个项目，业务横跨15个省1个直辖市，并通过大量项目的锤炼，培养出了一支高素质、年轻化、有战斗力的队伍，为公司全面进军农业生态领域打下了坚实的基础。

2、环保装备再现活力，经营情况向好：环保装备作为公司的传统业务，始终把质量和效益摆在核心地位，以产品为抓手，以客户为中心。环保装备严细内部管理，以卓越运营为目标，为打强交付能力、提质增效，从运营、交付、经营管理各个环节创新，实行生产交付绩效制度，充分调动了员工的积极性。源泰画报顺利完成了组织再造，智慧化领域业务经营回归正常，趋势向好。

3、环境治理领域聚合力量，稳健经营：公司一直深耕环境治理领域，2020年旗下子公司浙江疏浚、水美环保、中艺生态、源态环保在各自的领域均有所斩获。浙江疏浚作为水利疏浚行业的龙头企业，过去一年承建了多个优质项目，起到中流砥柱的作用。水美环保专注于水处理业务，积极推动巴东县乡镇污水处理设施及市政基础设施改造与完善、梧州市第三污水处理厂、遵义市播州区污水处理市场化运作等多个PPP项目的同时，开拓多个工期短、收款快、利润高的EPC项目。中艺生态充分发挥自身技术优势，持续扩大同央企、国企等外部资源合作，与中建四局组成的联合体成功中标雄安新区容东片区D1组团安置房及配套设施项目景观绿化及小市政工程，正式进军雄安市场。

4、历史遗留项目妥善处置，经营风险有所化解。报告期内公司大力梳理历史遗留项目和历史遗留问题，分门别类拿出化解风险和解决问题的方案。符合条件的历史项目再次启动实施，部分经营前景不佳的PPP项目与政府达成缩量退出共识。通过多渠道融资、推动部分PPP项目的缩量协议、成立应收账款办公室催收历史欠款等措施，在处理历史遗留项目上取得较大突破，应收账款有所下降，相关诉讼大幅减少，经营风险有所化解。

### （三）研发创新持续推进，技术能力持续提升

公司秉承以科技驱动发展，注重校企合作和科研成果市场化。截至报告期末，公司已与清华大学、浙江大学、同济大学、哈尔滨工业大学和中科院水生所等十几所高校院所建立深入合作关系，申报国家项目1项，成功获批省重点研发计划项目2项；申报省科技进步奖1项，获行业协会奖项2项，登记科技成果1项；企业（含各子公司）全年申请专利92项（其中发明44项）授权专利51项，软著申报合计21项。

### （四）启动资本市场融资，优化公司财务结构

由于公司从事的主营业务水处理及环境工程是资金密集型的业务，具有一次性投资规模大、投资回收

周期长的特点，资金紧张问题已经成为制约发展的瓶颈。为满足公司未来业务发展需求、提升盈利水平以及降低财务风险，2020年12月公司股东大会审议通过非公开发行方案，拟定增募资14.3亿元，用于补充流动资金及偿还债务。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

| 产品名称      | 营业收入             | 营业利润          | 毛利率    | 营业收入比上年同期增减 | 营业利润比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|-----------|------------------|---------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 环保装备及智慧环保 | 367,036,111.90   | 76,001,201.29 | 20.71% | -5.12%      | -31.71%     | -8.06%     |
| 环境综合治理及其他 | 1,064,268,230.43 | 16,709,416.69 | 1.57%  | -36.90%     | -94.69%     | -17.10%    |
| 农业农村生态    | 1,017,380,712.91 | 49,925,295.91 | 4.91%  | -           | -           | -          |

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

本期归属于上市公司股东的净利润为-528,951,292.71元，主要原因为：

1、2020年度，受新冠肺炎疫情的影响，公司及上下游企业复工时间普遍延迟，工程施工进度推进缓慢，导致公司经营业绩未达预期。公司新开拓的养殖生态环保业务的进度和规模同样受此影响未达预期，并且该业务尚处于经营探索期，管理利润尚未释放。

2、2020年度，公司全资子公司浙江源态环保科技有限公司2020年度经营业绩未达预期，基于疫情影响及宏观经济发展的不确定性，未来存在不能实现预期效益的风险。公司根据《会计监管风险提示第8号—商誉减值》及《企业会计准则第8号—资产减值》的相关要求，计提商誉减值损失120,770,333.75元。除此以外，公司根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》，本年计提预期信用损失184,905,791.93元，包括“信用减值损失”116,729,903.11元、“资产减值损失”68,175,888.82元。“信用减值损失”包括应收账款预期信用损失98,320,212.66元、其他应收款预期信用损失12,213,555.57元、长期应收款预期信用损失6,196,134.88元；“资产减值损失”包括合同资产预期信用68,175,888.82元。

此外，因首次执行新收入准则，对年初合同资产减值准备重新计量，追溯调整增加年初合同资产减值准备32,701,582.00元，减少期初留存收益32,701,582.00元。

3、2020年度，公司较多原有业务进入项目收尾阶段，受部分项目工程管理人员变动、部分项目规划变更等不同因素影响，导致部分项目或收尾成本增加、或结算金额不及预期，拖累公司业绩。

## 6、面临退市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司于2020年4月28日召开第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》，本次变更后，公司将执行财政部修订并发布的新金融工具准则、新收入准则、《企业会计准则第7号—非货币性资产交换》和《企业会计准则第12号—债务重组》，并根据财会[2019]6号编制一般企业财务报表、根据财会[2019]16号编制合并财务报表。其余未变更部分仍执行财政部发布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。详见公司于2020年4月29日发布的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2020-053）。

### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

与2019年度相比，本报告期合并报表范围内新增加了兴源国合装备制造江苏有限公司，子公司温宿县兴源环境科技有限公司解散注销，不再纳入合并报表范围。